



Centro Studi per la Programmazione Intercomunale dell'area Metropolitana

**BILANCIO PREVENTIVO
DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025**

Approvato dalla 111^a Assemblea dei Soci

(Delibera n. 5 del 24 marzo 2025)

RELAZIONE AL BILANCIO PREVENTIVO 2025

Il Bilancio preventivo 2025 è stato predisposto secondo lo schema utilizzato per la redazione del Bilancio consuntivo dell'anno precedente.

Le previsioni di Bilancio per il 2025 sono pertanto state formulate a partire dai risultati dell'anno precedente, con l'obiettivo di consolidare gli elementi positivi e di attenuare e superare le criticità.

Per quanto riguarda le Entrate, tenuto principalmente conto del sempre importante interesse mostrato dai soci nel beneficiare dei servizi messi a disposizione dalla nostra Associazione a fronte del riconoscimento di un contributo aggiuntivo, è ragionevole ritenere che per l'anno 2025 il valore della produzione possa assestarsi su un valore di Euro 2.378.500 rispetto ai 2.467.045 Euro registrati a consuntivo nell'esercizio 2024. Detto valore si ritiene coerente con i programmi di attività in corso di definizione e in linea con la struttura e le capacità di lavoro del Centro Studi P.I.M.

In particolare:

- le entrate da contributi associativi, a seguito dell'entrata nell'associazione di alcuni nuovi soci, sono conteggiate per il 2025 in € 1.190.000 (€ 1.168.813 nel 2024);
- tenuto conto della consistenza, in gran parte già definita, delle attività istituzionali correlate a contributi aggiuntivi riconosciuti da parte dei soci, riteniamo che i contributi aggiuntivi per l'ulteriore attività istituzionale possano attestarsi in € 1.050.000 (€ 1.081.298 nel 2024);
- per quanto concerne i ricavi provenienti da attività di natura commerciale, considerate le commesse acquisite a fine gennaio 2025, riteniamo ragionevole una proiezione di € 100.000 (€ 119.400 nel 2024).

Sul versante delle uscite, confermando la consueta grande attenzione al contenimento dei costi che caratterizza il Centro Studi, si ritiene che nell'anno 2025 le spese per servizi generali possano essere per la maggior parte allineate con quelle sostenute nell'esercizio 2024.

Le spese per il personale, rispetto a quanto avvenuto nel 2024, evidenziano un incremento di poco inferiore ai 90.000 Euro, dovuto principalmente all'intenzione di procedere con l'assunzione, a partire dal secondo semestre, di una nuova risorsa dotata di significativa esperienza nell'ambito della pianificazione urbanistica e territoriale. Tale rafforzamento della struttura interna si rende infatti necessario per far fronte al notevole aumento delle attività, generato anche dall'incremento del numero dei soci avvenuto nel corso degli ultimi anni.

Per il 2025, in presenza di volumi di attività sostanzialmente in linea con quelli dell'esercizio precedente e del rafforzamento di organico previsto a partire dal secondo semestre 2025, ci aspettiamo una riduzione di circa il dieci per cento delle spese per le consulenze esterne correlate alla nostra attività.

In generale, si prevede che il costo della produzione per il 2025 si andrà ad attestare in complessivi € 2.374.500 rispetto ai 2.317.875 dell'anno 2024.

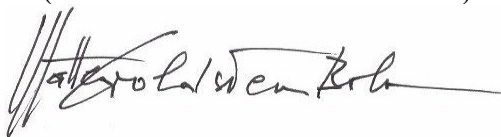
Nel dettaglio, per l'anno 2025, sul versante delle spese si ritiene degno di nota segnalare quanto segue:

- le spese direttamente imputabili alle attività (istituzionali e commerciali) si attesteranno in € 729.500 (di cui 713.500 correlate ad attività istituzionali e 16.000 correlate ad attività commerciali);
- le spese per consulenze per la gestione si attesteranno di poco al di sotto dei centomila Euro (€ 96.000), mentre le spese per utenze ed altri servizi sono previste in € 30.200;
- le spese per il personale dovrebbero attestarsi su un valore di poco inferiore ad unmilione-trecentoventimila Euro (€ 1.318.400);

- la necessità mantenere l'apparato tecnico informatico efficiente ed in linea con le necessità operative del Centro Studi PIM, portano a prevedere un impegno per spese di investimento che si attesta intorno ad € 70.000,00. Gli ammortamenti si prevedono di importo poco superiore ai trentaquattromila Euro;
- le altre spese di natura generale rimangono sostanzialmente stabili o sono caratterizzate da variazioni di modesto interesse.

Complessivamente, per l'anno 2025 le previsioni di uscita si attestano su € 2.399.500, in equilibrio con quanto previsto in entrata (€ 2.378.500 Valore della Produzione + € 21.000 Proventi Finanziari).

IL PRESIDENTE
(Prof. Matteo Goldstein Bolocan)

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Matteo Goldstein Bolocan', written in a cursive style.

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO PREVENTIVO PER IL 2025

L'anno 2025 il giorno 05 del mese di marzo alle ore 16:45, si è riunito in teleconferenza il Collegio dei Revisori per l'esame del Bilancio preventivo per l'esercizio 2025 del Centro Studi PIM.

Sono presenti:

Dottor Enrico Cozzi – Presidente del Collegio dei Revisori

Dottor Luca Bottero – componente

Dott.ssa Francesca Lombardi – componente

E' presente alla parte preliminare della riunione il Direttore Dott. Franco Sacchi, che illustra i punti principali del Bilancio preventivo per l'esercizio 2025.

Successivamente, il Collegio passa ad esaminare il Bilancio preventivo relativo all'esercizio 2025 sintetizzando come segue i principali valori finali:

Valore della produzione	€	2.378.500.=
Costi della produzione	(€	2.374.500.=)
Differenza	€	4.000.=
Proventi e oneri finanziari	€	21.000.=
Risultato prima delle imp.	€	25.000.=
Imposte sul Reddito	(€	25.000.=)
Avanzo dell'Esercizio	€	0.=

Il Valore delle Produzione previsto pari ad € 2.378.500, si sostanzia principalmente nei contributi associativi (pari ad € 1.190.000), dai contributi per attività istituzionale (pari ad Euro 1.050.000), e dai ricavi da attività commerciale (pari ad € 100.000).

I Costi della Produzione, previsti pari ad € 2.374.500, sono relativi a:

- Costi per servizi, previsti in € 933.550, di cui € 729.500 (213.500 + 500.000 + 16.000) per servizi esterni specificatamente correlati all'attività;
- Costi per godimento beni di terzi, previsti in € 80.000;
- Costi per il personale, previsti in € 1.318.400;
- Costi per Ammortamenti, previsti in € 34.400;
- Costi per Oneri diversi di Gestione, previsti in € 8.150.

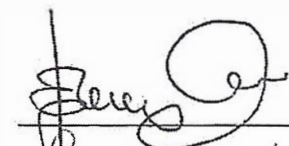
Il risultato della gestione finanziaria, cui concorrono principalmente interessi attivi risulta positivo per € 21.000.

Le imposte sul reddito di esercizio sono previste in € 25.000.

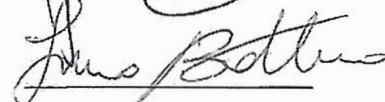
Dalle correlazioni dei dati indicati (che si prevedono ragionevolmente conseguibili) il Bilancio preventivo risulta essere in pareggio.

Il Collegio, preso atto di quanto riferito dal Direttore Dott. Franco Sacchi in ordine alla concreta possibilità di introito dei contributi e degli altri valori appostati in entrata, esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio preventivo per l'esercizio 2025 del Centro Studi P.I.M.

Dottor Enrico Cozzi



Dottor Luca Bottero



Dott.ssa Francesca Lombardi



Centro Studi P.I.M.
 Milano - Felice Orsini, 21

Bilancio Preventivo 2025

		31/12/2024	Preventivo 2025
A)	Valore della produzione		
1)	<u>Contributi dai Soci</u>	1.168.813	1.190.000
2)	<u>Contributi per att. Istituzionale</u>	1.081.298	1.050.000
3)	<u>Altri proventi istituzionali</u>	45.332	20.000
4)	<u>Ricavi da attività commerciale</u>	119.400	100.000
5)	<u>Altri ricavi commerciali</u>	2.080	0
6)	<u>Proventi misti</u>	50.122	18.500
	Totale (A)	2.467.045	2.378.500
B)	Costo della produzione		
7)	Per servizi	960.082	933.550
a)	<u>conduzione istituto</u>	5.921	6.650
b)	<u>consulenze per la gestione</u>	77.917	96.000
c)	<u>Utenze ed altri servizi</u>	23.942	30.200
d)	<u>Cancelleria, carta, riproduzioni fotografiche, materiale di consumo</u>	9.835	11.200
e)	<u>Promozione Ente</u>	0	0
f)	<u>Spese per attività istituzionale gratuita</u>	193.517	213.500
g)	<u>Spese per attività istituzionale con contributo aggiuntivo</u>	572.084	500.000
h)	<u>Servizi esterni per att. Commerciale</u>	20.915	16.000
i)	<u>Manutenzioni</u>	55.951	60.000
8)	Per godimento beni di Terzi	73.416	80.000
a)	<u>sede</u>	62.645	68.000
b)	<u>leasing</u>	6.910	7.500
c)	<u>canoni di noleggio</u>	3.861	4.500
9)	Per il Personale	1.230.666	1.318.400
a)	<u>salari e stipendi</u>	846.253	890.000
b)	<u>oneri sociali</u>	246.435	267.700
c)	<u>trattamento fine rapporto</u>	63.825	68.700
d)	<u>altri costi</u>	74.153	92.000
10)	Ammortamenti	26.983	34.400
a)	<u>amm.ti beni immateriali</u>	3.853	8.750
b)	<u>amm.to immobilizzazioni materiali</u>	22.821	25.150
c)	<u>beni integralmente deducibili</u>	309	500
d)	<u>Svalutazione crediti</u>	0	0
12)	Accantonamenti per rischi	20.000	0
a)	<u>accant. fondo contributi a rischio</u>	0	0
b)	<u>accantonamento fondo spese future</u>	0	0
c)	<u>accantonamento altri rischi</u>	20.000	0
14)	Oneri diversi di gestione	6.728	8.150
a)	<u>tasse ed imposte diverse</u>	5.216	5.400
b)	<u>altri oneri</u>	1.512	2.750
	Totale (B)	2.317.875	2.374.500
	Differenza (A-B)	149.170	4.000
C)	Proventi ed oneri finanziari		
16)	<u>Interessi ed altri proventi finanziari</u>	50.682	21.000
17)	<u>Interessi ed altri oneri finanziari</u>	13	0
	Totale (C)	50.669	21.000

D)		Rettifiche di valore di attività finanziarie		0		0
		Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)		199.839		25.000
	22)	Imposte sul reddito dell'esercizio		25.000		25.000
	23)	Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio		174.839		0

RIPARTO CONTRIBUTI

Aggiornamento quinquennale del piano di riparto delle quote associative e dei contributi associativi per l'anno 2025

n.	Comune	Popolazione 31/12/2023 (*) (**)	Quote associative	Contributo 2025 (€)
1	Abbiategrasso	32.629	33	8.250,00
2	Agrate Brianza	15.694	16	4.000,00
3	Arcore	17.859	18	4.500,00
4	Arese	19.562	20	5.000,00
5	Assago	9.238	10	2.500,00
6	Baranzate	11.849	12	3.000,00
7	Bareggio	17.177	18	4.500,00
8	Barlassina	6.907	7	1.750,00
9	Basiglio	7.944	8	2.000,00
10	Bellinzago Lombardo	3.827	4	1.000,00
11	Bellusco	7.459	8	2.000,00
12	Bernareggio	11.572	12	3.000,00
13	Besana in Brianza	15.453	16	4.000,00
14	Biassono	12.343	13	3.250,00
15	Binasco	7.093	8	2.000,00
16	Bollate	36.320	37	9.250,00
17	Bovisio Masciago	16.892	17	4.250,00
18	Bresso	26.248	27	6.750,00
19	Briosco	6.125	7	1.750,00
20	Brugherio	35.312	36	9.000,00
21	Buccinasco	26.664	27	6.750,00
22	Burago di Molgora	4.257	5	1.250,00
23	Bussero	8.328	9	2.250,00
24	Canegrate	12.565	13	3.250,00
25	Caponago	5.122	6	1.500,00
26	Cardano al Campo	14.753	15	3.750,00
27	Carnate	7.844	8	2.000,00
28	Caronno Pertusella	18.284	19	4.750,00
29	Carpiano	4.142	5	1.250,00
30	Cassano d'Adda	19.490	20	5.000,00
31	Cassina de' Pecchi	13.931	14	3.500,00
32	Castano Primo	10.860	11	2.750,00
33	Cernusco sul Naviglio	34.898	35	8.750,00
34	Cerro Maggiore	15.031	16	4.000,00
35	Cesano Boscone	23.395	24	6.000,00
36	Cesano Maderno	39.549	40	10.000,00
37	Cinisello Balsamo	74.946	75	18.750,00
38	Cologno Monzese	47.043	48	12.000,00
39	Colturano	2.045	3	750,00
40	Cormano	20.586	21	5.250,00
41	Cornaredo	20.672	21	5.250,00
42	Corsico	34.650	35	8.750,00
43	Cusago	4.705	5	1.250,00
44	Cusano Milanino	18.912	19	4.750,00
45	Desio	41.609	42	10.500,00
46	Gaggiano	9.350	10	2.500,00
47	Garbagnate Milanese	27.019	28	7.000,00
48	Gessate	8.787	9	2.250,00
49	Gorgonzola	21.216	22	5.500,00
50	Lainate	26.336	27	6.750,00
51	Lecco	47.145	48	12.000,00
52	Legnano	60.443	61	15.250,00
53	Lentate sul Seveso	15.841	16	4.000,00

54	Lesmo	8.359	9	2.250,00	
55	Liscate	4.061	5	1.250,00	
56	Locate di Triulzi	10.321	11	2.750,00	
57	Lodi	45.192	46	11.500,00	
58	Macherio	7.594	8	2.000,00	
59	Marnate	8.111	9	2.250,00	
60	Meda	23.493	24	6.000,00	
61	Mediglia	12.237	13	3.250,00	
62	Melegnano	17.962	18	4.500,00	
63	Melzo	18.422	19	4.750,00	
64	Mezzago	4.476	5	1.250,00	
65	Muggiò	23.665	24	6.000,00	
66	Nova Milanese	23.144	24	6.000,00	
67	Novate Milanese	20.086	21	5.250,00	
68	Pantigliate	5.803	6	1.500,00	
69	Paullo	11.128	12	3.000,00	
70	Pero	11.774	12	3.000,00	
71	Peschiera Borromeo	24.410	25	6.250,00	
72	Pieve Emanuele	15.707	16	4.000,00	
73	Pozzo d'Adda	6.696	7	1.750,00	
74	Pregnana Milanese	7.304	8	2.000,00	
75	Rho	50.847	51	12.750,00	
76	Robecco sul Naviglio	6.790	7	1.750,00	
77	Rosate	5.708	6	1.500,00	
78	Rozzano	41.358	42	10.500,00	
79	San Donato Milanese	32.296	33	8.250,00	
80	San Giuliano Milanese	39.914	40	10.000,00	
81	San Vittore Olona	8.341	9	2.250,00	
82	Saronno	38.591	39	9.750,00	
83	Senago	21.517	22	5.500,00	
84	Seregno	45.009	46	11.500,00	
85	Sesto San Giovanni	78.565	79	19.750,00	
86	Settala	7.405	8	2.000,00	
87	Settimo Milanese	19.935	20	5.000,00	
88	Seveso	24.017	25	6.250,00	
89	Solaro	14.064	15	3.750,00	
90	Sordio	3.431	4	1.000,00	
91	Trezzano sul Naviglio	21.635	22	5.500,00	
92	Trezzo sull'Adda	12.121	13	3.250,00	
93	Triuggio	8.740	9	2.250,00	
94	Truccazzano	5.850	6	1.500,00	
95	Vanzago	9.372	10	2.500,00	
96	Vedano al Lambro	7.472	8	2.000,00	
97	Verderio	5.469	6	1.500,00	
98	Vimercate	25.997	26	6.500,00	
99	Vizzolo Predabissi	3.868	4	1.000,00	
100	Zelo Buon Persico	7.429	8	2.000,00	
101	Zibido San Giacomo	6.723	7	1.750,00	
	Totale Comuni	1.920.330	1.971	492.750,00	41,41 %
102	Comune di Milano	1.371.850	1.372	343.000,00	28,82 %
103	Città Metropolitana di Milano	3.247.764	1.083	270.750,00	22,75 %
104	Provincia di Monza e Brianza	877.680	293	73.250,00	6,16 %
105	Università degli Studi Milano-Bicocca	40.045	41	10.250,00	0,86 %
	TOTALE GENERALE		4.760	1.190.000,00	100,00 %

(*) Fonte: ISTAT, Bilancio Demografico al 31/12/2023 (dati provvisori)

(**) Comunità accademica come definita dalla Delibera dell'Assemblea dei Soci n. 3 del 24/10/2024. Fonte: MIUR (2023)